

# Jaarrekening WIJ Heemstede 2024

## Inhoudsopgave

Bestuursverslag 2024	2
Verslag Raad van Toezicht	3
Balans	6
Staat van baten en lasten	7
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	8
Toelichting op de balans	10
Toelichting op staat van baten en lasten	13
Overige gegevens	19
Controleverklaring	20

VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

d.d. **30-04-2025**

Pagina 1

# Jaarrekening WIJ Heemstede 2024

## Bestuursverslag 2024

### Algemeen

WIJ Heemstede vindt het belangrijk dat iedereen zich thuis voelt in Heemstede. Onze activiteiten zijn erop gericht dat mensen elkaar kennen en er voor elkaar zijn. En dat mensen die ondersteuning nodig hebben dit ook krijgen. We werken in de wijk en op onze vier locaties in Heemstede.

Wij doen ons werk met 39 medewerkers en 197 vrijwilligers (eind 2024).

### Sociaal werk

De organisatie is met name actief in Heemstede. De gemeente Heemstede is de grootste subsidieverstrekker. In Heemstede bestaat onze dienstverlening o.a. uit:

- Werken in de buurt; versterken sociale cohesie
- Stimuleren vrijwilligerswerk in Heemstede
- maatschappelijk werk (ondersteunen inwoners bij vragen over financiën/de thuisadministratie en psychosociale problematiek)
- vroegsignalering schulden
- verhuiscoach
- ontmoetingsactiviteiten: faciliteren uitbreiding sociaal netwerk
- kinder- en jongerenwerk
- cursus- en activiteitenaanbod op gebied van bewegen en ontmoeten

Onze vrijwilligers hebben het in 2024 weer mogelijk gemaakt dat WIJ Heemstede een nog breder diensten- en activiteitenpalet kon aanbieden voor de inwoners van Heemstede waaronder: "maatjes (één op één), gastvrouw/-heer bij activiteiten, vervoer, klusjes in huis, ondersteuning met computer/tablet/mobiele telefoon, formulierenbrigade, ondersteuning bij de administratie thuis, belastinghulp"

Daarnaast is de organisatie actief in de gemeente Bloemendaal (vroegsignalering schulden, verhuisondersteuner en algemeen maatschappelijk werk). En voor College Hageveld verzorgen wij jaarlijks de maatschappelijke stage.

WIJ Heemstede is 100% aandeelhouder van Casca Kinderopvang BV.

### Verhuur

Naast ons primaire proces: het sociaal werk, huurt en exploiteert WIJ Heemstede twee locaties van de gemeente: de Luifel en de Molenwerf. In beide locaties worden ruimtes verhuurd, hoofdzakelijk aan maatschappelijke organisaties of ZZP-ers die een cursus of activiteit aanbieden. In de Luifel is ook het theater gevestigd. Stichting Podia Heemstede is de grootste huurder van het theater. Alle activiteiten rondom verhuur worden uitgevoerd door ons facilitaire team.

### Administratie

WIJ Heemstede verzorgt de financiële administratie voor Casca Kinderopvang BV, Stichting Podia Heemstede en Welzijn Bloemendaal.

Uitgebreide informatie over 2024 is te vinden in het jaarverslag WIJ Heemstede 2024.

VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

d.d. 30-04-2025

# Jaarrekening WIJ Heemstede 2024

## Verslag Raad van Toezicht

### Terugblik

De Raad van Toezicht kwam 6 keer bijeen met de directeur-bestuurder voor een reguliere vergadering. De RvT heeft twee keer een vergadering van de OR met de directeur-bestuurder bijgewoond.

De Raad van Toezicht heeft in november een zelfevaluatie uitgevoerd.

Elke vergadering worden actuele ontwikkelingen in de dienstverlening besproken. De financiën worden op basis van kwartaalcijfers besproken.

Een belangrijk onderwerp elke vergadering was een mogelijke verdergaande samenwerking met Welzijn Bloemendaal. In april is het voorgenomen besluit genomen om een fusie te verkennen. Vervolgens is er tweemaal door de Raden van Toezicht van WIJ Heemstede en Welzijn Bloemendaal gezamenlijk vergaderd. Dit verkenningstraject loopt door in 2025. De beoogde fusiedatum is 1 januari 2026.

De gemeente Heemstede heeft opnieuw het vertrouwen uitgesproken in onze organisatie door voor de tweede keer een budgetsubsidie voor 4 jaar af te geven (2025 t/m 2028). Hierdoor staat een belangrijk deel van de inkomsten al vast voor de komende jaren en kan de organisatie zich richten op (het verder ontwikkelen van) de dienstverlening.

### Risicomanagement

Twee keer per jaar is er aandacht voor risicomanagement en wordt de rapportage van de directeur-bestuurder over dit onderwerp besproken. In 2024 was er extra aandacht voor de AVG. Er is een contract afgesloten met een organisatie gespecialiseerd in de AVG. Zij monitoren of er conform AVG richtlijnen wordt gewerkt en bieden ondersteuning en advies.

Een punt van zorg voor 2024 waren de stijgende loonkosten in verband met CAO-afspraken die niet volledig werden gedekt door de indexatie van de subsidie van de gemeente Heemstede. Na overleg hierover heeft de gemeente Heemstede de budgetsubsidie verhoogd, zodat de CAO stijgingen gedekt zijn en wij onze dienstverlening op hetzelfde niveau konden houden.

Het memorandum van de accountant met bevindingen van de (interim-)controle is eveneens onderdeel van de rapportage risicomanagement.

### Dankwoord

Terugkijkend op 2024 wil de Raad van Toezicht van WIJ Heemstede alle medewerkers danken voor hun inzet. Er is in 2024 weer hard gewerkt aan de kwaliteit en de dienstverlening om steeds te blijven aansluiten op de ontwikkelingen in de maatschappij en de behoeften van de inwoners.

De Raad van Toezicht

C. (Caspar) Jacobs, voorzitter

J. (José) van den Hurk, vicevoorzitter en secretaris

R.J. (Rogier) de Barbanson

K. (Kim) van Duin, lid sinds december 2024

VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

d.d. 30-04-2025

# Jaarrekening WIJ Heemstede 2024

## Verantwoordelijkheden

De directeur-bestuurder was in 2024 C.M. (Carola) van Oerle. WIJ Heemstede heeft een Raad van Toezicht die verantwoordelijk is voor het toezicht op en de advisering van de directeur-bestuurder. Het reglement van de Raad van Toezicht past bij deze taakstelling. Daarin is ook vastgelegd dat de Raad van Toezicht goedkeuring dient te verlenen aan de jaarrekening en het jaarverslag van WIJ Heemstede.

## Nevenactiviteiten Raad van Toezicht en directeur-bestuurder

C. Jacobs, voorzitter

Lid Raad van Toezicht WIJ Heemstede v.a. 21 april 2021

Directeur-bestuurder Antoniussschool, basisonderwijs (dienstverband)

R.J. de Barbanson

Lid Raad van Toezicht WIJ Heemstede v.a. 21 april 2021

Manager Risk & Finance, Volksbank (dienstverband)

Bestuurder Stg. Vrienden van Basisschool de Ark, Heemstede

J. van den Hurk

Lid Raad van Toezicht WIJ Heemstede v.a. 21 februari 2023

Directeur-bestuurder, cultuurhuis Wherelant (dienstverband tot maart 2024)

Interim directeur Muziekschool Bloemendaal (dienstverband juni-augustus 2004)

Bestuurder, Stichting Ignite a Better Future

Bestuurder, Stichting Monique Neelen

K. van Duin

Lid Raad van Toezicht WIJ Heemstede v.a. 9 december 2024

Manager projecten a.i. BUCH gemeenten

Eigenaar Kimterim

## Directeur-bestuurder

C.M. van Oerle

directeur-bestuurder vanaf 21 april 2021

## Balans

Het resultaat dat over boekjaar 2024 is behaald, €84.835,- is toegevoegd aan de algemene reserve dit brengt het saldo van de algemene reserve van €330.222 naar €415.057.

De wettelijke reserve van de deelneming Casca Kinderopvang BV is toegenomen met €40.836,-. De accountant heeft de BV geadviseerd de gerealiseerde winst van de BV over het boekjaar 2023 toe te voegen aan de algemene reserve in de BV, tot er een buffer van 30 - 40 % van de omzet aan algemene reserve in de BV is opgebouwd. Deze buffer is nodig in het kader van een gezonde bedrijfsvoering.

VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

d.d. 30-04-2025

## Jaarrekening WIJ Heemstede 2024

Stichting WIJ Heemstede streeft naar een buffer van 30 - 40 % van de omzet aan algemene reserve op advies van de accountant. Op basis van de omvang van de organisatie, de mate van afhankelijkheid van eigen inkomsten en de financieringsbehoefte van operationele activiteiten is dit wenselijk. Met deze buffer kunnen eventuele frictiekosten, vervangingskosten bij bovengemiddeld verzuim en wegvallende inkomsten bij exteme omstandigheden zoals de Covid-epidemie een periode worden opgevangen.

De vlottende activa van de stichting bedroegen bij elkaar per eind 2024 € 889.293. Hiertegenover staan schulden op korte termijn van € 376.111,- en € 57.942,- aan voorzieningen.

### **Personeel**

In 2024 hadden wij een ziekteverzuim van 11,25 % tegenover 14,6% in 2023. In 2024 zijn 2 personeelsleden ziek uit dienst zijn gegaan. In 2024 is er nog 1 langdurig zieke in dienst die in 2025 uit dienst gaat.

### **Faciliteiten**

In 2024 zijn de faciliteiten in lijn met vorig jaar en de begroting. Met name op het gebied van koffie zien we een stijging in de verkopen.

### **Casca Kinderopvang BV**

De stichting is 100 % aandeelhouder van Casca Kinderopvang BV. Casca Kinderopvang BV werkt in lijn met de Governance Code Kinderopvang.

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.

### **Ondertekening**

De financiële verslaglegging voldoet aan de geldende regelgeving verslaggeving voor stichtingen zonder winstoogmerk. Het financiële verslag is gecontroleerd door Accountantskantoor 'Verstegen accountants en adviseurs B.V.' uit Dordrecht en voorzien van een goedkeurende controleverklaring.

De Raad van Toezicht van WIJ Heemstede heeft de jaarrekening behandeld in haar vergadering van 16 april 2025.

Aansluitnummer WIJ Heemstede bij de Kamer van Koophandel: 41224304

Statutaire naam: Stichting WIJ Heemstede, Organisatie voor Welzijn, Cultuur en Kinderopvang

Vestigingsplaats: Heemstede

VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

d.d. 30-04-2025

# Jaarrekening WIJ Heemstede 2024

## Balans

	Ref.	31-dec-23	31-dec-24
		€	€
<b>ACTIVA</b>			
- Inventaris en inrichting		632	26.534
- Auto		22.558	15.207
<b>Materiële vaste activa</b>	1	<u>23.188</u>	<u>41.741</u>
Deelneming in kinderopvang BV	2	1.232.187	1.273.023
<b>Financiële vaste activa</b>		<u>1.232.187</u>	<u>1.273.023</u>
Vorraden	3	2.902	3.142
Vorderingen en overlopende activa	4	92.745	139.638
Liquide middelen	5	777.921	746.513
<b>Vlottende activa</b>		<u>873.567</u>	<u>889.293</u>
<b>Totaal Activa</b>		<u><u>2.128.943</u></u>	<u><u>2.204.056</u></u>
<b>PASSIVA</b>			
Algemene reserve Stichting		330.222	415.057
Wettelijke reserve deelneming Casca		1.232.187	1.273.023
Bestemmingsreserves		81.926	81.926
<b>Eigen vermogen</b>	6	<u>1.644.335</u>	<u>1.770.005</u>
<b>Voorzieningen</b>	7	114.425	57.942
Kortlopende schulden en overlopende passiva		370.185	376.111
<b>Schulden op korte termijn</b>	8	<u>370.185</u>	<u>376.111</u>
<b>Totaal Passiva</b>		<u><u>2.128.943</u></u>	<u><u>2.204.056</u></u>

VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

d.d. 30-04-2025

# Jaarrekening WIJ Heemstede 2024

## Staat van baten en lasten

	Ref.	Rekening 2023 €	Begroting 2024 €	Rekening 2024 €
<b>Baten</b>				
Reguliere subsidie	9	1.770.117	1.731.548	1.731.947
Overige subsidie/opdrachten	10	241.578	300.785	330.819
Opbrengsten activiteiten	11	74.863	65.450	83.067
Overige bedrijfsopbrengsten	12	418.336	389.500	388.850
Financiële baten	13	6.901	7.500	12.556
		<b>2.511.794</b>	<b>2.494.783</b>	<b>2.547.239</b>
<b>Lasten</b>				
Personeel	14	1.890.447	1.855.437	1.776.169
Huisvesting	15	322.125	348.325	350.815
Organisatie	16	184.336	190.602	220.818
Afschrijving	17	9.696	7.801	7.803
Directe lasten	18	102.859	108.240	106.799
		<b>2.509.462</b>	<b>2.510.405</b>	<b>2.462.404</b>
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsvoering</b>		<b>2.332</b>	<b>15.622-</b>	<b>84.835</b>
Resultaat deelneming Casca	19	185.811	-	40.836
		<b>185.811</b>	<b>-</b>	<b>40.836</b>
<b>Res. incl. buitengew. B&amp;L en deeln. Casca</b>		<b>188.143</b>	<b>15.622-</b>	<b>125.671</b>
<b>Verdeling resultaat naar vermogen</b>				
Toevoeging/ (onttrekking):				
Algemene reserve				
Resultaat		2.332	15.622-	84.835
Bestemmingsreserve ICT				
Bestemmingsreserve RIE				
Bestemmingsreserve gebouwen				
-				
Wettelijke reserves:				
Wettelijke reserve deelneming kinderopvang		185.811	-	40.836
		<b>188.143</b>	<b>15.622-</b>	<b>125.671</b>

VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

d.d. 30-04-2025

## Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

### Algemeen

#### Toepassing richtlijnen voor de jaarverslaggeving

Alle activa en passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders is vermeld. De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van Richtlijn C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven, opgesteld door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Sinds de verzelfstandiging in 2011 heeft stichting Casca de exploitatie van kinderopvang en buitenschoolse opvang overgedragen aan Casca Kinderopvang B.V. In deze B.V. heeft stichting WIJ Heemstede een 100% deelneming. Bij oprichting van de B.V. heeft een overdracht van een deel van de reserve van de sector kinderopvang van €100.000 aan de stichting plaatsgevonden.

Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar.

### Waardering

#### Algemene grondslagen

Alle activa en passiva worden gewaardeerd tegen de kostprijs, tenzij hierna een andere waarderinggrondslag wordt vermeld. Voor kortlopende vorderingen en schulden wordt de kostprijs geacht een redelijke benadering te zijn van de reële waarde.

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen aanschafwaarde na aftrek van eventuele investeringsbijdragen, verminderd met de jaarlijkse (lineaire) afschrijvingen. Aanschaffingen boven de € 10.000 met meerjarig nut worden als investering opgenomen.

#### Financiële vaste activa

##### - Deelnemingen

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de netto vermogenswaarde. De netto vermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Voor de niet uitgekeerde winsten is een wettelijke Reserve Deelnemingen gevormd.

##### - Voorraden

De voorraden zijn gewaardeerd tegen inkooprijzen.

##### - Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen tegen de nominale waarde. Indien hiertoe aanleiding bestaat is rekening gehouden met een voorziening voor oninbaarheid.

##### - Bestemmingsreserves

Aan de bestemmingsreserves wordt het jaarresultaat toegevoegd met een specifieke bestemming. Bij resultaatbestemming worden de kosten die gemaakt zijn aan de bestemmingsreserves onttrokken.

##### - Bestemmingsfondsen

Onder bestemmingsfondsen worden delen van het eigen vermogen verantwoord waarvoor door derden een beperkte bestedingsmogelijkheid is gegeven.

VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

d.d. 30-04-2025



### - Voorzieningen

Aan de onderhoudsvoorzieningen worden dotaties toegevoegd welke toegestaan zijn conform de geldende (gemeentelijke) subsidieregeling. Bestedingen inzake groot onderhoud worden hierop in mindering gebracht. De grondslagen voor de overige voorzieningen worden toegelicht bij de balanspost voorzieningen.

### Resultaatbepaling

Lasten en baten worden verantwoord in het jaar waarop ze betrekking hebben, rekeninghoudend met de toegepaste waarderingsgrondslagen. De kostentoekening van de indirecte kosten naar de activiteiten vindt plaats aan de hand van de in de begroting verwerkte verdeelsleutels.

VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

d.d. **30-04-2025**

# Jaarrekening WIJ Heemstede 2024

## Toelichting op de balans

### ACTIVA

#### 1. Materiële vaste activa

##### 1 Januari 2024

	Inventaris en inrichting	Auto	Totaal
Aanschaffingswaarde	48.390	40.840	89.229
Cumulatieve afschrijvingen	-47.758	-18.282	-66.040

##### Boekwaarden

	<b>632</b>	<b>22.558</b>	<b>23.185</b>
--	------------	---------------	---------------

#### Mutaties:

##### Aanschafwaarde

Investeringen	26.468	0	26.468
Desinvesteringen	45.575	0	45.575
Overige desinvesteringen	0	0	0
	<b>-19.107</b>	<b>0</b>	<b>-19.107</b>

##### Afschrijvingen

Desinvesteringen	-45.575	0	-45.575
Afschrijvingen	-566	-7.352	-7.918
	<b>-45.009</b>	<b>7.352</b>	<b>-37.657</b>

##### 31 december 2024

Aanschaffingswaarde	29.283	40.840	161.272
Cumulatieve afschrijvingen	-2.748	-25.633	-119.533

##### Boekwaarden

	<b>26.534</b>	<b>15.207</b>	<b>41.739</b>
--	---------------	---------------	---------------

##### Afschrijvingspercentages

10/20	20
-------	----

Toelichting: In 2021 is een bus overgenomen van gemeente Heemstede. Eind 2024 is voor € 26.468 nieuw meubilair aangeschaft voor de foyer en lokalen de Luifel.

#### 2. Financiële vaste activa

	Balans 31-12-2023	Balans 31-12-2024
Deelneming kinderopvang BV	1.046.376	1.232.187
Resultaat kinderopvang BV	185.811	40.836
<b>Totaal financiële vaste activa</b>	<b>1.232.187</b>	<b>1.273.023</b>

Toelichting: Casca Kinderopvang BV heeft in 2024 een positief resultaat behaald waardoor de financiële vaste activa zijn gestegen tot € 1.273.023.

VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

d.d. 30-04-2025

## Jaarrekening WIJ Heemstede 2024

### 3. Voorraden

	Balans 31-12-2023	Balans 31-12-2024
Buffetartikelen	2.608	2.695
Emballage	294	447
<b>Totaal</b>	<b>2.902</b>	<b>3.142</b>

Toelichting: De voorraden worden zo klein mogelijk gehouden, om de financiële risico's zoveel mogelijk te beperken.

### 4. Vorderingen en overlopende activa

	Balans 31-12-2023	Balans 31-12-2024
<i>Debiteuren:</i>		
Diverse debiteuren	35.064	41.015
<i>Overige vorderingen:</i>		
Voorschotten	495	370
Vooruitbetaalde bedragen	14.120	8.803
Betaalde borg	50	50
Rekening courant Casca BV	35.684	34.476
Nog te ontvangen btw	191	5.487
Nog te ontvangen bedragen	7.141	49.437
<b>Totaal</b>	<b>92.745</b>	<b>139.638</b>

### 5. Liquide middelen

	Balans 31-12-2023	Balans 31-12-2024
Kassen	10.977	4.998
ING	1.973	1.878
Rabobank, rekening courant	299.776	72.315
Rabobank, spaarrekening	455.834	665.461
Rabobank, garantrekening	1.861	1.861
Buckaroo	7.500	0
<b>Totaal</b>	<b>777.921</b>	<b>746.513</b>

Toelichting: De liquide middelen staan in 2024 volledig ter vrije beschikking van de stichting.

## PASSIVA

### 6. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaande uit reserves en fondsen bedraagt als volgt:

	Balans 31-12-2023	Balans 31-12-2024
Algemene reserve Stichting	330.222	415.057
Wettelijke reserve deelneming kinderopvang	1.232.187	1.273.023
Bestemmingsreserves	81.926	81.926
<b>Totaal Eigen vermogen</b>	<b>1.644.335</b>	<b>1.770.005</b>

#### Algemene reserve

	Balans 31-12-2023	Resultaat 2024	Mutatie bestemmings- reserve	Balans 31-12-2024
Algemene reserve Stichting	327.890		0	327.890
Winstsaldo Stichting 2023/2024	2.332	84.835		87.167
<b>Totaal</b>	<b>330.222</b>	<b>84.835</b>	<b>0</b>	<b>415.057</b>

VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

d.d. 30-04-2025

## Jaarrekening WIJ Heemstede 2024

### Wettelijke reserve

	Balans 31-12-2023	Resultaat 2024	Balans 31-12-2024
Wettelijke reserve deelneming kinderopvang	1.232.187	40.836	1.273.023
<b>Totaal</b>	<b>1.232.187</b>	<b>40.836</b>	<b>1.273.023</b>

### Bestemmingsreserves

	Balans 31-12-2023	Resultaat 2024	Mutatie bestemmingsr eserve	Balans 31-12-2024
Bestemmingsreserve ICT	15.376	0	0	15.376
Bestemmingsreserve gebouwen	66.550	0	0	66.550
<b>Totaal</b>	<b>81.926</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>81.926</b>

Toelichting: De wettelijke reserve van de deelneming Casca Kinderopvang BV neemt door de winst van Casca over 2024 toe.

### 7. Voorzieningen

	Balans 31-12-2023	Onttrekking	Vrijval	Bij	Balans 31-12-2024
Voorziening ziekteverzuim	84.713	84.713		25.701	25.701
Voorziening loopbaanbudget	29.712	20.092	-	22.621	32.241
<b>Totaal Voorzieningen</b>	<b>114.425</b>	<b>104.805</b>	<b>-</b>	<b>48.322</b>	<b>57.942</b>

Toelichting: De voorziening loopbaanbudget (LBB) wordt op medewerkersniveau opgebouwd (via het salaris) en uitgegeven ten behoeve van loopbaanontwikkeling. Het LBB is een CAO regeling. In 2024 hadden wij 3 langdurig zieken in dienst waarvan één ook in 2025 doorloopt. Hiervoor is een voorziening van €25.701 aangelegd.

### 8. Schulden op korte termijn

De schulden op korte termijn bedragen als volgt:

	Balans 31-12-2023	Balans 31-12-2024
Leveranciers	19.672	47.451
Salarissen personeel	2.475	17.024
Loonheffing december	84.385	108.815
Pensioenfonds Zorg en Welzijn	39.083	41.338
Overige schulden	102.778	56.111
Vooruit ontvangen deelnemersbijdragen	3.326	2.585
Vooruit ontvangen huren en fondsen	50.505	20.692
Kruisposten	417	507
Verlofuren personeel	66.515	81.209
RC St. Podia Heemstede	1.030	378
<b>Totaal Schulden op korte termijn</b>	<b>370.185</b>	<b>376.111</b>

Toelichting: De stijging van de verlofuren is te verklaren doordat meerdere medewerkers in 2024 voor verlofsparen hebben gekozen. Verlofsparen is een CAO regeling.

#### Niet in de balans opgenomen verplichtingen:

Meerjarige financiële verplichtingen

Stichting WIJ Heemstede huurt van de gemeente Heemstede:

- ruimtes op Plein1 ad € 20.944 per jaar tot 01-08-2028

- Molenwerfslaan 11 ad € 39.540 per jaar

- Herenweg 96 ad € 147.000 per jaar tot 01-08-2027

Stichting WIJ Heemstede heeft een leaseverplichting bij BNP Paribas voor de huur van diverse Ricoh multifunctionals ter hoogte van ad € 9.246 per jaar tot 01-02-2026. Stichting WIJ Heemstede heeft een verplichting van €2.011 per jaar bij Urbain Trade voor de huur en onderhoud van 2 koffiemachines tot november 2028

VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

d.d. 30-04-2025

# Jaarrekening WIJ Heemstede 2024

## Toelichting op de staat van baten en lasten

<b>9. Reguliere subsidie</b>	Rekening 2023	Begroting 2024	Rekening 2024
Gem. Heemstede budgetsubsidie	1.688.857	1.648.500	1.646.868
Gem. Bloemendaal maatschappelijk werk	81.260	83.048	85.079
<b>Totaal</b>	<b>1.770.117</b>	<b>1.731.548</b>	<b>1.731.947</b>

<b>10. Overige subsidies/opdrachten</b>	Rekening 2023	Begroting 2024	Rekening 2024
---	---------------	----------------	---------------

### Overige subsidies:

Achter de Voordeur	373-	-	-
Vroeg Eropaf Heemstede	21.446	21.916	22.092
Vroeg Eropaf Bloemendaal	17.310	17.689	18.124
Verhuiscoach Heemstede	10.704	10.416	11.082
Verhuisondersteuner Bloemendaal	7.111		15.074
Incidentele subsidie Heemstede	144.014	187.000	172.000
Positieve gezondheid Heemstede	-	28.700	28.700
Welzijn op Recept Heemstede	-	-	13.099
WIJ Eten Heemstede	-	-	12.463
Speelgroep Heemstede	9.442	6.294	2.344
Valpreventie, team Sportservice			7.865
Donatie Casca tbv de VoorleesExpress	4.000	4.000	4.000

### Opdrachten:

Maatschappelijke Stage Hageveld	19.791	16.300	15.505
Samenwerking De Baan	8.133	8.470	8.471
<b>Totaal</b>	<b>241.578</b>	<b>300.785</b>	<b>330.819</b>

Toelichting: De budgetsubsidie van de gemeente Heemstede is in 2024 lager dan in 2023 aangezien er werkzaamheden voor de gemeente Heemstede zijn gestopt (maatschappelijk werkers in het Loket en bij CJG). Vervolgens is er een incidentele subsidie toegekend ter dekking van de CAO-stijgingen. Vanaf 2025 is deze opgenomen in de budgetsubsidie.

### **11. Opbrengsten activiteiten**

Activiteiten en cursussen	74.863	65.450	83.067
<b>Totaal</b>	<b>74.863</b>	<b>65.450</b>	<b>83.067</b>

Toelichting: De stijging van deelnemers die in 2023 al zichtbaar was heeft zich doorgezet in 2024.

VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

d.d. 30-04-2025

## Jaarrekening WIJ Heemstede 2024

<b>12. Overige bedrijfsopbrengsten</b>	Rekening 2023	Begroting 2024	Rekening 2024
Baten faciliteiten	328.047	311.500	326.770
Inkomsten derden	71.253	70.000	49.127
Diverse baten	19.036	8.000	12.953
<b>Totaal</b>	<b>418.336</b>	<b>389.500</b>	<b>388.850</b>

Toelichting: Baten faciliteiten zijn nagenoeg gelijk aan vorig jaar. Onder inkomsten derden vallen de inkomsten van de dienstverlening voor Welzijn Bloemendaal en St. Podia Heemstede. Waar we vorig jaar nog een flinke stijging zagen door uitbreiding van uren voor Welzijn Bloemendaal hebben we in 2024 minder uren ingezet voor zowel St. Podia Heemstede als Welzijn Bloemendaal. Onder de diverse baten vallen de teruggave energiebelasting en de bijdrage van de Protestantse gemeente Heemstede in verband met onze samenwerking in de Pauwenhof.

<b>13. Financiële baten</b>	Rekening 2023	Begroting 2024	Rekening 2024
Rente en bankkosten	6.901	7.500	12.556
<b>Totaal</b>	<b>6.901</b>	<b>7.500</b>	<b>12.556</b>

Toelichting: Hieronder vallen rentebaten, rentelasten en bankkosten. Vanaf 2023 hebben we hier weer een positief saldo. Dit komt door de gestegen rente bij de bank.

VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

d.d. 30-04-2025

# Jaarrekening WIJ Heemstede 2024

## Lasten

	Rekening 2023	Begroting 2024	Rekening 2024
<b>14. Personeelskosten</b>			
Bruto salarissen	1.170.081	1.221.750	1.202.745
IKB plus opslag soc. lasten	191.487	210.626	206.229
ZVW plus sociale lasten	230.288	259.992	248.045
Pensioenpremie	117.845	151.925	129.724
Transitievergoeding	101.014	-	-
FCB premie	995	-	1.030
Arbo-diensten / herverzekering ziektewet	19.867	11.000	6.277
Mutatie ziekteverzuimvoorziening	34.113	-	-59.012
Af : doorbelaste salariskosten aan BV	-120.858	-131.911	-107.825
Diensten derden	64.949	76.600	63.565
Reiskosten	16.390	8.000	14.449
Bedrijfskleding	236	-	-
Deskundigheidsbevordering en LBB	37.556	42.325	34.461
Werving-en verhuiskosten	2.435	2.200	1.506
Onkosten vrijwilligers	3.000	3.000	2.120
Overige personeelskosten	25.982	19.000	33.464
Verlofuren	8.904	-	14.694
Af : doorbelaste ov. pers.kosten aan BV	-13.838	-19.070	-15.304
<b>Totaal</b>	<b>1.890.447</b>	<b>1.855.437</b>	<b>1.776.169</b>

Toelichting: De cao stijging van de salarissen is 4% per 1 januari en 4% per 1 juli. Het aantal personeelsleden is in het boekjaar 2024 gemiddeld 24,16 FTE (25,34 in 2023). Het aantal FTE's ten opzichte van 2023 is lager doordat we gestopt zijn met maatschappelijk werk bij het Loket van de gemeente Heemstede en het CJG Heemstede (hier is ook de budgetsubsidie van de gemeente Heemstede op aangepast).

VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

d.d. 30-04-2025

# Jaarrekening WIJ Heemstede 2024

## Bezoldiging topfunctionarissen

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

	<b>C.M. van Oerle</b>
1. Functie (functienaam)	directeur-bestuurder
2. In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-mrt-21
3. In dienst tot (datum einde functievervulling)	heden
4. (Fictieve) dienstbetrekking?	Ja
5. Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	88,89%
6. Beloningen plus belastbare onkostenvergoedingen	96.858
7. Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	10.629
8. Totaal bezoldiging	<b>107.487</b>
9. Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	207.114

### Vergelijkende cijfers 2023

1. (Fictieve) dienstbetrekking?	Ja
2. Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	91%
3. Beloningen plus belastbare onkostenvergoedingen	90.048
4. Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	9.766
5. Totaal bezoldiging	<b>99.814</b>
6. Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	203.911

### Toezichthoudende topfunctionarissen met totale bezoldiging van € 2.100 of minder

Naam	functie
De heer C. Jacobs	Voorzitter RvT
Mevrouw J. van den Hurk	Vicevoorzitter en secretaris
De heer R.J. de Barbanson	Lid RvT
Mevrouw K. van Duin	Lid RvT

Toelichting: Het bezoldigingsmaximum voor de directeur-bestuurder bedraagt € 233.000 bij een fulltime dienstverband. Dit maximum wordt niet overschreden. Het bijbehorende bezoldigingsmaximum voor de voorzitter van de Raad van Toezicht bedraagt € 34.950 en voor de overige leden van de Raad van Toezicht € 23.300. Deze maxima worden niet overschreden.

VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

d.d. **30-04-2025**



## Jaarrekening WIJ Heemstede 2024

<b>15. Huisvesting</b>	Rekening 2023	Begroting 2024	Rekening 2024
Huren	217.210	206.442	215.694
Schoonmaak	20.578	31.000	28.406
Energie	42.997	61.200	41.308
Teruggave energiebelasting	6.013-	-	-
Kleine inventaris ( incl. arbo aanpassingen )	9.737	8.000	17.910
Bedrijfsauto	15.534	15.000	12.597
Assurantiën (huisvesting)	5.229	3.500	4.794
Overige	27.778	35.050	43.960
Af: doorbelaste huisvestingslasten aan BV	10.924-	-11.867	-13.854
<b>Totaal</b>	<b>322.125</b>	<b>348.325</b>	<b>350.815</b>

Toelichting: De huisvestingslasten zijn hoger dan vorig jaar. Er is een huurverhoging geweest en daarnaast is er voor Plein1 een aanpassing van de huurovereenkomst met lagere huurkosten tot gevolg. Voor de locatie de Molenwerf zetten we sinds 2024 een schoonmaakbedrijf in. Deze kosten vallen weg tegen minder personeelskosten. De post overige huisvestingskosten laat een flinke stijging zien t.o.v. van de begroting. In 2024 zijn verschillende ruimten in de locatie de Luifel opnieuw geschilders en is een deel van het meubilair vervangen.

<b>16. Organisatie</b>	Rekening 2023	Begroting 2024	Rekening 2024
Kantoormaterialen	1.196	1.300	1.903
Fotokopieerkosten	10.274	8.500	9.422
Telefoonkosten	11.460	9.500	11.595
Portokosten	2.080	2.500	1.763
Salarisadministratie	9.356	8.500	8.467
Accountantskosten	16.388	14.500	16.978
Advieskosten	4.444	2.402	10.465
Abonnementen/vakliteratuur	-	1.000	-
Contributies/lidmaatschappen	8.046	6.500	13.930
Vergader- en bestuurskosten	4.735	2.000	2.140
Representatiekosten	949	1.000	1.213
Oninbare debiteuren	31	500	33
Vrijwilligerskosten	3.995	11.000	14.450
ICT	96.460	97.000	113.698
PR en communicatie	22.064	29.000	20.384
Opbrengst advertentie / sponsoring	-	-1.000	-
Overige organisatiekosten	240-	-	310
Af : doorbelaste organisatiekosten aan BV	6.903-	-3.600	-5.934
<b>Totaal</b>	<b>184.336</b>	<b>190.602</b>	<b>220.818</b>

Toelichting: Een aantal posten zijn boven begroting en hoger dan het resultaat van 2023. In verband met de verkenning van een fusie met Stichting Welzijn Bloemendaal zijn er advieskosten gemaakt. Daarnaast is een abonnement afgesloten bij een AVG specialist voor begeleiding en advies op dit gebied. De ICT kosten zijn hoger in verband met het vervangen van meer laptops dan begroot. Vanaf 2024 vallen de kosten van het vrijwilligerspunt onder Vrijwilligerskosten t/m 2023 werden deze onder de directe lasten opgenomen.

VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

d.d. 30-04-2025

## Jaarrekening WIJ Heemstede 2024

### 17. Afschrijving

	Rekening 2023	Begroting 2024	Rekening 2024
Afschrijvingen	10.404	7.914	7.916
Af : doorbelaste afschrijvingslasten Casca	708-	-113	-113
<b>Totaal</b>	<b>9.696</b>	<b>7.801</b>	<b>7.803</b>

### 18. Directe lasten

	Rekening 2023	Begroting 2024	Rekening 2024
Activiteiten en Cursussen	62.971	81.550	73.986
Vrijwilligerpunt	7.536	-	-
Lasten Faciliteiten	32.352	26.690	32.813
<b>Totaal</b>	<b>102.859</b>	<b>108.240</b>	<b>106.799</b>

### 19. Resultaat deeln. Casca

	Rekening 2023	Begroting 2024	Rekening 2024
Deelneming Casca Kinderopvang BV	185.811	-	40.836
<b>Totaal</b>	<b>185.811</b>	<b>-</b>	<b>40.836</b>

VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

d.d. 30-04-2025

# Jaarrekening WIJ Heemstede 2024

## Overige gegevens

### Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De Raad van Toezicht en directeur-bestuurder van stichting WIJ Heemstede hebben de jaarrekening over het boekjaar 2024 behandeld en vastgesteld in de vergadering van 16 april 2025.

### Resultaatbestemming

Het resultaat is toegevoegd aan de algemene reserve van de stichting.

### Ondertekening door leden Raad van Toezicht en directeur-bestuurder:

De heer C. Jacobs

Mevrouw J. van den Hurk

De heer R.J. de Barbanson

Mevrouw K. van Duin

Mevrouw C.M. van Oerle

VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

d.d. **30-04-2025**

Aan de raad van toezicht en de directeur-bestuurder van  
Stichting WIJ Heemstede

[info@verstegenaccountants.nl](mailto:info@verstegenaccountants.nl)  
[www.verstegenaccountants.nl](http://www.verstegenaccountants.nl)

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

### Verklaring over de in de in de Jaarrekening opgenomen jaarrekening 2024

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting WIJ Heemstede te Heemstede gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in de Jaarrekening opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting WIJ Heemstede op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven en de bepalingen van en krachtens de *Wet normering topinkomens (WNT)*.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de *Nederlandse controlestandaarden* en de *Regeling Controleprotocol WNT 2024* vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting WIJ Heemstede zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met de *Regeling Controleprotocol WNT 2024* hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in *artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT*, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

### Verklaring over de in de Jaarrekening opgenomen andere informatie

De Jaarrekening omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:



- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de *Nederlandse Standaard 720*. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het verslag van de directeur-bestuurder in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

## **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van de directeur-bestuurder en de raad van toezicht voor de jaarrekening**

De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven en de *WNT*. In dit kader is de directeur-bestuurder verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directeur-bestuurder noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directeur-bestuurder afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directeur-bestuurder de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directeur-bestuurder het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directeur-bestuurder moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.



Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directeur-bestuurder en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de directeur-bestuurder gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad van toezicht over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Dordrecht,

Verstegen accountants en adviseurs B.V.,

W.P. (Wayne) de Vries RA